



FORMAÇÃO

CORPORATE GOVERNANCE - alavancar a expertise dos ROC

Formação On line

14, 15, 21 e 22/09/20

Horário: 9h30 – 13h00

Formadores: Prof. Doutor Duarte Pitta Ferraz (Nova SBE) Prof. Doutor Pedro Maia (Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra), Dra. Mariana Branquinho da Fonseca (Korn Ferry), e Dra. Susana Nereu (experiente em órgãos de fiscalização).

objetivos

Estudar o conceito de *governance*, suas vertentes, diversidade, ligação a reguladores e impacto nos mercados de capitais no processo de tomada de decisão, bem como as melhores práticas para preparar administradores não-executivos, membros de comités e conselhos fiscais na utilização destes *frameworks* para controlar origens de crises e risco reputacional, protegendo os *stakeholders*. O programa incluiu o estudo de temas relacionados que assegurem *Boards* efetivos, eficazes, transparentes, livres de conflitos de interesses e éticos na sustentabilidade das empresas, da economia e do emprego.

Estabelecer *frameworks* para questionar construtivamente o desempenho dos executivos, entender e questionar temas relativos à gestão de risco, compliance e do controlo interno e perceber as relações de força com o mercado de capitais. Debater a complexidade de dinâmicas entre as forças em que operam os conselhos entre executivos, não-executivos e órgãos de fiscalização, tendo em conta a alavancagem dos comités relativamente às funções de controlo – Risco, Compliance e Auditoria – e a articulação do conselho fiscal e Comité de auditoria com os ROC.

razões para participar

Os ROC são pessoas tecnicamente superiores, com experiência muito relevante focada na 4ª Linha-de-Defesa. As razões para participar prendem-se com a aquisição de qualificações, através da alavancagem e enfoque do seu perfil técnico robusto, para o exercício de funções não-executivas em conselhos de administração, onde as dinâmicas e desafios requerem ajustamentos das qualificações na supervisão das 2ª e 3ª Linhas-de-Defesa, tornando-os *Fit-and-Proper* para desafios de liderança, nomeadamente relacionados com o a supervisão dos executivos, o *governance framework*, a definição da estratégia e o *risk appetite framework*.

destinatários

Revisores Oficiais de Contas que desejem evoluir para funções não executivas em conselhos de administração, integrando comités dos mesmos.

preço

ROCs e colaboradores: 160€, outros profissionais: 240€

Seguirá convite por email para os inscritos para ingressar na plataforma ZOOM.



| | | |
|-----------------|--|--|
| Módulo 1 | <u>14 de setembro 2020 – 09:30-13:00</u> | |
| 9:30 | Corporate Governance <ul style="list-style-type: none"> – Evolução do conceito – Teoria da Agência – Assimetria de informação | Duarte Pitta Ferraz Professor da NOVA SBE, ROC e NED |
| 11:00 | Intervalo | |
| 11:30 | <ul style="list-style-type: none"> – 4 Linhas-de-Defesa – Funções de controlo: Risco, – Compliance e Auditoria Interna – O auditor externo – Alavancagem dos ROC | |
| Módulo 2 | <u>15 de setembro 2020 – 09:30-13:00</u> | |
| 9:30 | Empresas Familiares - Governance <ul style="list-style-type: none"> – Fases de Sucessão – Sustentabilidade, dividendos e rendimento da família - Seleção de familiares - Fit & Proper - Pacto de família | Duarte J. Pitta Ferraz CEO, Audaces Investments Senior Advisor da IVENS - Governance Advisors |
| 11:00 | Intervalo | |
| 11:30 | Comité de Auditoria e de Controlo Interno <ul style="list-style-type: none"> – 3ª Linha de Defesa – Relação com as funções de controlo – Programa de auditoria – Ligação aos Auditores Externos, ROC e Conselho Fiscal | Duarte J. Pitta Ferraz Professor da NOVA SBE, ROC e NED |
| Módulo 3 | <u>21 de setembro 2020 – 09:30-13:00</u> | |
| 9:30 | Conselho Fiscal <ul style="list-style-type: none"> – Planeamento, funções e responsabilidades – Sobreposições com o comité de auditoria – Relações com a 4ª Linha de Defesa | Susana Nereu Conselhos Fiscais do Eurobic, Oitante, Novartis (Presidente), TAP (Vogal). ROC Estagiária |
| 10:45 | Intervalo | |
| 11:15 | Comité de Nomeação e Remuneração <ul style="list-style-type: none"> – Remuneração do NED e dos Executivos – Seleção, competências e impacto – Avaliações | Mariana Branquinho da Fonseca Senior Partner da Korn Ferry e NED PWN |
| 12:15 | Induction Process do NED – Fit-and-Proper <ul style="list-style-type: none"> – Estrutura do programa de preparação – Adequar “o que fazer” e “como fazer” – Requalificar regular – Alinhamento aos momentos de discussão estratégica | Duarte J. Pitta Ferraz |
| Módulo 4 | <u>22 de setembro 2020 – 09:30-13:00</u> | |
| 9:30 | “Conselhos: para quê, afinal?” <ul style="list-style-type: none"> – Modelos de funções, perfis e atuação – Evolução e desafios das perspetivas da CG | Pedro Azevedo Maia Professor da Faculdade de Direito de Coimbra e NED |
| 11:00 | Intervalo | |
| 11:30 | Leitura e discussão Harvard Business Review – How to be a Good Board Chair - R1802G-PDF-ENG | Duarte J. Pitta Ferraz Professor da NOVA SBE, ROC e NED |
| 12:45 | Reflexão sobre o programa | Duarte J. Pitta Ferraz |