



ORDEM DOS
REVISORES OFICIAIS
DE CONTAS

Integridade. Independência. Competência.

FORMAÇÃO

CORPORATE GOVERNANCE - alavancar a expertise dos ROC

Formação On line

1, 2, 6 e 7/07/20

Horário: 14h30 – 18h00

Formadores: Prof. Doutor Duarte Pitta Ferraz (Nova SBE) Prof. Doutor Pedro Maia (Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra), Dra. Mariana Branquinho da Fonseca (Korn Ferry), Eng. António Martins da Costa (Nova SBE) e Dra. Susana Nereu (experiente em órgãos de fiscalização).

objetivos

Estudar o conceito de *governance*, suas vertentes, diversidade, ligação a reguladores e impacto nos mercados de capitais no processo de tomada de decisão, bem como as melhores práticas para preparar administradores não-executivos, membros de comités e conselhos fiscais na utilização destes *frameworks* para controlar origens de crises e risco reputacional, protegendo os *stakeholders*. O programa incluiu o estudo de temas relacionados que assegurem *Boards* efetivos, eficazes, transparentes, livres de conflitos de interesses e éticos na sustentabilidade das empresas, da economia e do emprego.

Estabelecer *frameworks* para questionar construtivamente o desempenho dos executivos, entender e questionar temas relativos à gestão de risco, compliance e do controlo interno e perceber as relações de força com o mercado de capitais. Debater a complexidade de dinâmicas entre as forças em que operam os conselhos entre executivos, não-executivos e órgãos de fiscalização, tendo em conta a alavancagem dos comités relativamente às funções de controlo – Risco, Compliance e Auditoria – e a articulação do conselho fiscal e Comité de auditoria com os ROC.

razões para participar

Os ROC são pessoas tecnicamente superiores, com experiência muito relevante focada na 4ª Linha-de-Defesa. As razões para participar prendem-se com a aquisição de qualificações, através da alavancagem e enfoque do seu perfil técnico robusto, para o exercício de funções não-executivas em conselhos de administração, onde as dinâmicas e desafios requerem ajustamentos das qualificações na supervisão das 2ª e 3ª Linhas-de-Defesa, tornando-os *Fit-and-Proper* para desafios de liderança, nomeadamente relacionados com o a supervisão dos executivos, o *governance framework*, a definição da estratégia e o *risk appetite framework*.

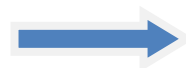
destinatários

Revisores Oficiais de Contas que desejem evoluir para funções não executivas em conselhos de administração, integrando comités dos mesmos.

preço

ROCs e colaboradores: 160€, outros profissionais: 240€

Seguirá convite por email para os inscritos para ingressar na plataforma ZOOM.



Módulo 1

1 de Julho 2020

- 14:30 Corporate Governance
- Evolução do conceito
 - Teoria da Agência
 - Assimetria de informação

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

16:00 Intervalo

- 16:30
- 4 Linhas-de-Defesa
 - Funções de controlo: Risco, Compliance e Auditoria Interna
 - O auditor externo
 - Alavancagem dos ROC

Duarte Pitta Ferraz

Módulo 2

2 de Julho 2020

- 14:30 Conselho Fiscal
- Planeamento, funções e responsabilidades
 - Sobreposições com o comité de auditoria
- Relações com 4ª Linha de Defesa

Susana Nereu
Conselhos Fiscais do
EuroBic, Oitante, Novartis
(Presidente), TAP (Vogal).
ROC Estagiária

16:00 Intervalo

- 16:30 Comité de Auditoria e de Controlo Interno
- 3ª Linha de Defesa
 - Relação com as funções de controlo
 - Programa de auditoria
 - Ligação aos Auditores Externos, ROC e Conselho Fiscal

Duarte Pitta Ferraz

Módulo 3

6 de Julho 2020

- 14:30 Comité de Nomeação e Remuneração
- Remuneração do NED e dos Executivos
 - Seleção, competências e impacto
 - Avaliações

Mariana Branquinho da Fonseca
Senior Partner da Korn
Ferry e NED PWN

16:00 Intervalo

- 16:30 Comité de Governo
- Modelos de Negócio
 - Construção da visão, propósito e preparação para o futuro
 - Papel do conselho na formulação e supervisão
 - O caso específico dos bancos
 - Estrutura organizativa: perspetiva societária e perspetiva prudencial
- Cultura de risco e políticas remuneratórias

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

Módulo 4

7 de Julho 2020

- 14:00 Induction Process do NED – Fit-and-Propor
- Estrutura do programa de preparação
 - Adequar “o que fazer” e “como fazer”
 - Refrescamento regular
 - Alinhamento aos momentos de discussão estratégica

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

- 15:00 “Conselhos: para quê, afinal?”
- Modelos de funções, perfis e atuação
 - Evolução e desafios das perspetivas da CG

Pedro Azevedo Maia
Professor da Faculdade de
Direito de Coimbra e NED

16:30 Intervalo

- 17:00 Leitura e discussão
Harvard Business Review –
How to be a Good Board Chair - R1802G-PDF-
ENG
- 17:45 Reflexão sobre o programa

Duarte Pitta Ferraz