



FORMAÇÃO

CORPORATE GOVERNANCE - alavancar a expertise dos ROC

Lisboa: 9 e 17/09/19 | Porto: 3 e 4/09/19

Horário: 9h30 – 12h30 e 14h00 – 18h00

Formadores: Prof. Doutor Duarte Pitta Ferraz, Prof. Doutor Pedro Maia, Dra. Mariana Branquinho da Fonseca, Eng. António Martins da Costa e Dra. Susana Nereu

objetivos

Estudar o conceito de *governance*, suas vertentes, diversidade, ligação a reguladores e impacto nos mercados de capitais no processo de tomada de decisão, bem como as melhores práticas para preparar administradores não-executivos, membros de comités e conselhos fiscais na utilização destes *frameworks* para controlar origens de crises e risco reputacional, protegendo os *stakeholders*. O programa incluiu o estudo de temas relacionados que assegurem *Boards* efetivos, eficazes, transparentes, livres de conflitos de interesses e éticos na sustentabilidade das empresas, da economia e do emprego.

Estabelecer *frameworks* para questionar construtivamente o desempenho dos executivos, entender e questionar temas relativos à gestão de risco, compliance e do controlo interno e perceber as relações de força com o mercado de capitais. Debater a complexidade de dinâmicas entre as forças em que operam os conselhos entre executivos, não-executivos e órgãos de fiscalização, tendo em conta a alavancagem dos comités relativamente às funções de controlo – Risco, Compliance e Auditoria – e a articulação do conselho fiscal e Comité de auditoria com os ROC.

razões para participar

Os ROC são pessoas tecnicamente superiores, com experiência muito relevante focada na 4ª Linha-de-Defesa. As razões para participar prendem-se com a aquisição de qualificações, através da alavancagem e enfoque do seu perfil técnico robusto, para o exercício de funções não-executivas em conselhos de administração, onde as dinâmicas e desafios requerem ajustamentos das qualificações na supervisão das 2ª e 3ª Linhas-de-Defesa, tornando-os *Fit-and-Proper* para desafios de liderança, nomeadamente relacionados com o a supervisão dos executivos, o *governance framework*, a definição da estratégia e o *risk appetite framework*.

destinatários

Revisores Oficiais de Contas que desejem evoluir para funções não executivas em conselhos de administração, integrando comités dos mesmos.

preço

ROCs e colaboradores: 200€, outros profissionais: 300€



programa

Módulo 1

- Corporate Governance
- Evolução do conceito
 - Teoria da Agência
 - Assimetria de informação
 - 4 Linhas-de-Defesa
 - Funções de controlo: Risco, Compliance e Auditoria Interna
 - O auditor externo
 - Alavancagem dos ROC

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

Módulo 2

- Comité de Governo
- Modelos de Negócio
 - Construção da visão, propósito e preparação para o futuro
 - Papel do conselho na formulação e supervisão
 - O caso específico dos bancos
 - Estrutura organizativa: perspetiva societária e perspetiva prudencial
- Cultura de risco e políticas remuneratórias

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

- Comité de Auditoria e de Controlos Internos
- 3ª Linha de Defesa
 - Relação com as funções de controlo
 - Programa de auditoria
 - Ligação aos Auditores Externos, ROC e Conselho Fiscal

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

Módulo 3

- “Conselhos: para quê, afinal?”
- Modelos de funções, perfis e atuação
 - Evolução e desafios das perspetivas da CG

Pedro Azevedo Maia
Professor da Faculdade
de Direito de Coimbra e
NED

- Conselho Fiscal
- Planeamento, funções e responsabilidades
 - Sobreposições com o comité de auditoria
- Relações com 4ª Linha de Defesa

Susana Nereu
Conselhos Fiscais do
EuroBic, Oitante,
Novartis (Presidente),
TAP (Vogal). Membro da
OROC Estagiária

- Comité de Nomeação e Remuneração
- Remuneração do NED e dos Executivos
 - Seleção, competências e impacto
 - Perspetiva do *Executive Search*
- Avaliações

Mariana Branquinho da Fonseca
Senior Partner da Korn
Ferry e NED PWN

Módulo 4

- As dinâmicas e desafios do Board em diferentes ambientes culturais

António Martins da Costa
Administrador da EDP –
Energias de Portugal

- Induction Process do NED – *Fit-and-Proper*
- Estrutura do programa de preparação
 - Adequar “o que fazer” e “como fazer”
 - Refrescamento regular
 - Alinhamento aos momentos de discussão estratégica

Duarte Pitta Ferraz
Professor da NOVA SBE,
ROC e NED

Reflexão sobre o programa